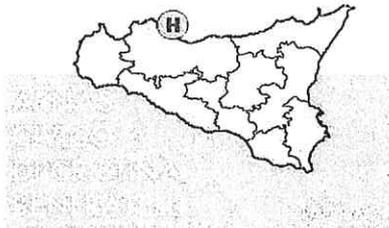


E.I.



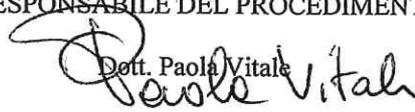
**AZIENDA OSPEDALIERA DI RILIEVO NAZIONALE  
E DI ALTA SPECIALIZZAZIONE**

**DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE**

N. 001300

del 23 SET. 2015

**OGGETTO: Presa d'atto del parere favorevole per la nomina dell'Organismo  
Indipendente di Valutazione ai sensi dell'art.14, comma 3 del d.lgs. n.150/2009.**

<b>S.O.C. PROPONENTE</b> Direzione Amministrativa
<hr/> <b>QUADRO ECONOMICO PATRIMONIALE</b> <b>BUDGET</b> <b>Bilancio 2015</b>
N° Centro di costo _____
N° Conto Economico _____
Ordine n° _____ del _____
Budget assegnato (Euro) _____
Budget già utilizzato (Euro) _____
Budget presente atto (Euro) _____
Disponibilità residua di budget (Euro) _____
<input type="checkbox"/> Non comporta ordine di spesa
Proposta n. <u>29</u> del <u>21.09.2015</u>
<b>IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO</b>  Dott. Paola Vitale <b>RESPONSABILE DELLA S.O.C.</b>

<b>S.O.C. ECONOMICO – FINANZIARIO</b> <b>E PATRIMONIALE</b> <b>ANNOTAZIONE CONTABILE - BILANCIO</b> <b>Esercizio 2015</b>
Prof. n. _____ del _____
N° Conto economico _____
N° Conto Patrimoniale _____
Importo (Euro) _____
Prima nota contabile _____
<b>Il Funzionario</b> .....
<b>Il Direttore del S.O.C.</b> .....
<hr/> Mandato n. ....del.....
<b>Il Funzionario</b> .....
<b>Il Direttore del S.O.C.</b> .....

L'anno duemilaquindici il giorno Ventidue del mese di Settembre, nei locali della Sede Legale di Piazza Nicola Leotta, 4 Palermo, il Direttore Generale Dr. Giovanni Migliore, nominato con Delibera della Giunta di Governo della Regione Siciliana n.129 dell'11/06/2014, assistito da Asca P. Vitale, quale segretario verbalizzante adotta la presente delibera sulla base della proposta di seguito riportata

Il Direttore Amministrativo

**Vista** la deliberazione dell'Autorità Nazionale Anticorruzione A.N.AC (ex CIVIT) n.12/2013 *“Requisiti e procedimento per la nomina dei componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione (O.I.V.)”*;

**Vista** la deliberazione n.71 del 20/01/2015 con la quale è stata indetta una selezione pubblica finalizzata all'individuazione di n. 3 componenti esterni per la costituzione dell'Organismo indipendente di Valutazione in armonia con quanto previsto dall'art.14 del D.lgvo 150/2009;

**Vista** la deliberazione n.349 del 04/03/2015 con la quale si è proceduto alla nomina della Commissione di Valutazione per l'individuazione dei componenti dell'O.I.V.;

**Vista** la deliberazione n.627 del 6 maggio 2015, con la quale a seguito di comparazione curriculare sono stati nominati i componenti dell'Organismo Individuale di Valutazione O.I.V. ;

**Atteso** che prima dell'insediamento formale dell'OIV, occorre acquisirne il parere dall'Autorità Nazionale Anticorruzione;

**Viste** le note prot 12202 del 04 agosto 2015, integrata dalla nota 13678 del 08/09/2015, con le quali si è proceduto alla trasmissione e successiva integrazione della documentazione relativa ai candidati selezionati;

**Vista** la nota della Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Funzione Pubblica del 15/09/2015, con la quale si esprime parere **favorevole** ai sensi dell'art.14, comma 3, del D.Lgs. n. 150/2009, per la composizione dell'OIV;

**Dato atto** della regolarità della istruttoria della relativa pratica e della conformità della presente proposta alla normativa vigente che disciplina la materia trattata;

#### **PROPONE di**

1. **Prendere Atto** della nota della Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Funzione Pubblica del 15/09/2015, con la quale si esprime parere **favorevole** ai sensi dell'art.14, comma 3, del D.Lgs. n. 150/2009, per la composizione dell'OIV.
2. **Notificare** la presente deliberazione ai Dott. Francesco Nicotra e Clara Carbone e all'Ing Virna Lomonaco nella qualità di Componenti dell'OIV.
3. **Disporre** la pubblicazione della composizione dell'OIV con relativi curricula sul sito web aziendale.
4. **Dichiarare** il presente atto immediatamente esecutivo ai sensi della L.R. n.30/93.

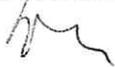
---

Sul presente atto viene espresso

parere FAVOREVOLO dal

**IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO**

Dr. Vincenzo Barone



parere FAVOREVOLO dal

**IL DIRETTORE SANITARIO**

Dott.ssa Rosalia Murè



---

**IL DIRETTORE GENERALE**

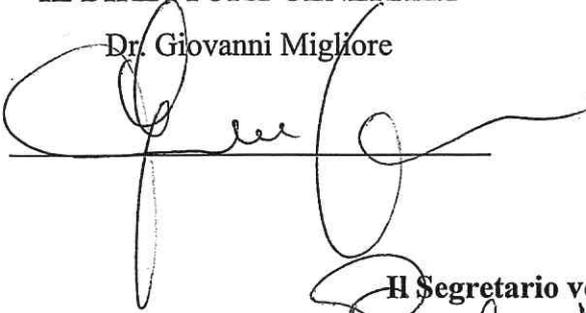
- vista la proposta di deliberazione che precede e che qui si intende riportata e trascritta;
- preso atto dei i pareri favorevoli espressi dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario;
- ritenuto di condividerne il contenuto;
- assistito dal segretario verbalizzante,

**DELIBERA**

di approvare la superiore proposta, che qui s'intende integralmente riportata e trascritta, per come sopra formulata dal Dirigente Responsabile della struttura proponente

**IL DIRETTORE GENERALE**

Dr. Giovanni Migliore



**Il Segretario verbalizzante**

Paolo Vitali

---

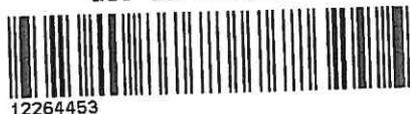


**Presidenza del Consiglio dei Ministri**  
**DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA**  
**UORCC.PA**

Ufficio per l'organizzazione, il reclutamento, le condizioni di lavoro ed il  
 contenzioso nelle pubbliche amministrazioni  
 Servizio studi e consulenza per il trattamento del personale

1  
 V. Tele  
 19/9/15

Presidenza del Consiglio dei Ministri  
 DFP 0052339 P-4.17.1.7.5  
 del 15/09/2015



12264453

All' Azienda di Rilievo Nazionale ed Alta  
 Specializzazione Ospedale "Civico Di  
 Cristina Benfratelli"  
 Piazza Nicola Leotta 4  
 90127 - Palermo  
 (ospedalecivicopa@pec.it)

**OGGETTO: parere per la nomina dell'Organismo Indipendente di Valutazione  
 (O.I.V.) ai sensi dell'art. 14, comma 3, del d.lgs. n. 150 del 2009**

Visto l'art. 14, comma 3, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, il quale prevede che  
 l'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.) è nominato sentita l'A.N.AC., già Ci.V.I.T.,  
 dall'organo di indirizzo politico-amministrativo;

visto il decreto legge 23 giugno 2014, n. 90, convertito in legge 11 agosto 2014, n. 114, che ha  
 trasferito al Dipartimento della funzione pubblica le competenze dell'A.N.AC. relative alla  
 misurazione e valutazione della performance, di cui agli artt. 7, 8, 9, 10, 12, 13 e 14 del predetto  
 decreto legislativo;

vista la nota, prot. n.12202, del 4 agosto 2015 con la quale il Direttore generale dell'ARNAS  
 "Civico Di Cristina Benfratelli" ha chiesto il parere ex art. 14, comma 3, del menzionato decreto ai  
 fini della nomina dei componenti dell'O.I.V., in composizione collegiale, nelle persone della  
 dott.ssa Clara Carbone, dell'ing. Virna Lomonaco e del dott. Francesco Nicotra.

visti gli artt. 13, comma 6, lett. g), e 14, commi 7 e 8, del citato decreto, la delibera dell'A.N.AC. n.  
 12 del 27 febbraio 2013, recante "Requisiti e procedimento per la nomina dei componenti degli  
 Organismi indipendenti di valutazione (OIV)" nonché la decisione espressa dalla medesima Autorità  
 nella seduta dell'11 giugno 2014;

rilevato che, secondo quanto previsto dalla citata delibera dell'A.N.AC. n. 12, qualora le  
 amministrazioni del Servizio Sanitario Nazionale decidano di istituire l'O.I.V. devono individuarne  
 i componenti in conformità all'art. 14 dello stesso decreto legislativo e tenendo conto dei requisiti  
 stabiliti dalla delibera stessa;

esaminata la documentazione integrativa inviata dall'Azienda con nota, prot. 13678, dell'8  
 settembre 2015, in riscontro alla comunicazione di inammissibilità formulata dal Dipartimento con  
 nota, prot. n. 48824, del 21 agosto 2015;

ALLEGATO 1  
 AZIENDA DI RILIEVO NAZIONALE ED ALTA SPECIALIZZAZIONE  
 OSPEDALE CIVICO - DI CRISTINA - BENFRATELLI  
 PALERMO

PROTOCOLLO GENERALE

Spett. ARF Dott.ssa Vitale  
 N° di protocollo 14081 Data 18 SET. 2015  
 cat. 1 class. 3 fascic. 71

TD

*Handwritten signature*

Ufficio per l'organizzazione, il reclutamento, le condizioni di lavoro ed il contenzioso nelle pubbliche amministrazioni  
 Palazzo Vidoni - Corso Vittorio Emanuele II, 116 - 00186 Roma Tel. 0668997563/7470 Fax 0668997280



*Presidenza del Consiglio dei Ministri*  
**DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA**  
**UORCC.PA**

Ufficio per l'organizzazione, il reclutamento, le condizioni di lavoro ed il  
contenzioso nelle pubbliche amministrazioni  
Servizio studi e consulenza per il trattamento del personale

esaminata la richiesta motivata di parere trasmessa dall'ARNAS "Civico Di Cristina Benfratelli" e la documentazione allegata, dalla quale risulta che i candidati sono in possesso dei requisiti richiesti dalla legge e dalle citate delibere;

si esprime parere favorevole ai sensi dell'art. 14, comma 3, del d.lgs. n. 150 del 2009. Resta ferma ogni valutazione e responsabilità dell'amministrazione richiedente e dei candidati circa l'esistenza dei requisiti dichiarati e la loro attualità nonché circa la determinazione e corresponsione degli eventuali compensi per i quali dovrà comunque essere rispettata la previsione di invarianza finanziaria di cui al predetto art. 14, commi 1, 9 e 11.

Si rammenta che lo svolgimento dell'attività da parte dei candidati è subordinato, se del caso, al rilascio dell'autorizzazione allo svolgimento dell'incarico da parte dell'amministrazione di appartenenza ai sensi dell'art. 53 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.

IL DIRETTORE DELL'UFFICIO

Maria Barilò  
*Maria Barilò*

Da "protocollo\_dfp@mailbox.governo.it" <protocollo\_dfp@mailbox.governo.it>

A "ospedalecivicopa@pec.it" <ospedalecivicopa@pec.it>

Data martedì 15 settembre 2015 - 15:49

**DFP-0052339-P-15/09/2015 - PARERE NOMINA OIV AI SENSI DELL'ART. 14, COMMA 3, D.LGS. 150/2009#12264453#**

---

Si trasmette come file allegato a questa e-mail il documento e gli eventuali allegati.

Registro: DFP

Numero di protocollo: 52339

Data protocollazione: 15/09/2015

Segnatura: DFP-0052339-P-15/09/2015

---

**Allegato(i)**

DPAScan0000.PDF (96 Kb)

001300



Prot. Gen. li 12/202

Palermo 04 AGO. 2015

Direttore Generale  
Piazza Nicola Leotta, 4  
90127 Palermo

Telefono  
091 6662225

FAX  
091 6662222

All'Autorità Nazionale AntiCorruzione  
e per la valutazione e la trasparenza  
delle amministrazioni pubbliche

[performance@funzionepubblica.it](mailto:performance@funzionepubblica.it)

Oggetto: Nomina componenti O.I.V. – Richiesta del parere di cui all'art.14 comma 3 del D.Lgs. 150/09.

Ai fini dell'acquisizione del parere di codesta Commissione unitamente alla presente si trasmette quanto richiesto dalla delibera Civit n.12/2013 integrata dalla " *Decisione sulle modalità di richiesta del parere per la nomina degli OIV di cui all'art. 14 del DLS 150/09 e chiarimenti seduta del 11/06/2014*" ovvero:

1. Relazione motivata dell'amministrazione relativa alla scelta dei candidati;
2. Schede OIV in formato excell con riscontro positivo di tutti i requisiti presenti nel foglio "Esito controllo richiesta";
3. Curriculum vitae sottoscritto dai candidati;
4. Dichiarazioni di incompatibilità, di cui ai punti 3.4 – 3.5 – e 9 della citata delibera Civit 12/2013, sottoscritte dai candidati con allegato il documento di riconoscimento in corso di validità.

Nel trasmettere, pertanto, quanto suddetto, si rimane in attesa di conoscere le determinazioni che codesta Commissione vorrà far pervenire al riguardo.

Distinti Saluti

Il Direttore Generale  
Giovanni Migliore

---

Dott. Paola Vitale



Prot/13628

Palermo

08 SET. 2015

Direttore Generale  
Piazza Nicola Leotta, 7  
99127 Palermo

Telefono  
091 6662225

FAX  
091 6662222

All'Autorità Nazionale AntiCorruzione  
e per la valutazione e la trasparenza  
delle amministrazioni pubbliche

[performance@governo.it](mailto:performance@governo.it)

Oggetto: Nomina componenti O.I.V. – Richiesta del parere di cui all'art.14 comma 3 del D.Lgs. 150/09. Riscontro nota del 21/08/2015 – integrazione-

Ai fini dell'acquisizione del parere di codesta Commissione unitamente alla presente si trasmette ad integrazione di quanto già trasmesso con nota prot12202 del 4 agosto 2015:

1. Relazioni di accompagnamento ai curricula vitae dei candidati;
2. Schede OIV in formato excell relativa ai dati dell'Amministrazione;
3. Curriculum vitae della Dott. Clara Carbone dal quale si evincono le conoscenze informatiche;
4. Dichiarazioni di incompatibilità, sul modello ANAC dei Dott. Carbone e Nicotra sottoscritte dai candidati con allegato il documento di riconoscimento in corso di validità.

Nel trasmettere, pertanto, quanto suddetto, si rimane in attesa di conoscere le determinazioni che codesta Commissione vorrà far pervenire al riguardo.

Distinti Saluti

Il Direttore Generale  
Giovanni Migliore

## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Nome Cognome **Francesco Nicotra**  
Indirizzo **Via Vesuvio 11, 97017, Santa Croce Camerina (RG) - Italia**  
Cellulare **0039-3206198920**  
Fax **0932-245986**  
E-mail **[francesco.nicotra4@virgilio.it](mailto:francesco.nicotra4@virgilio.it); [nicotra@agenas.it](mailto:nicotra@agenas.it);**  
Cittadinanza **Italiana**  
Data di nascita **26 gennaio 1977**  
Comune di nascita **Aosta**  
Sesso **Maschile**  
Codice Fiscale **NCTFNC77A26A326Z**

### Esperienza professionale

Date **settembre 2014 ad oggi**  
Lavoro o posizione ricoperti **Esperto in analisi e valutazione dei processi decisionali di programmazione sanitaria**  
Principali attività e responsabilità **Affiancamento alle Regioni finalizzato allo svolgimento delle attività di supporto tecnico ed alle analisi e valutazione dei processi decisionali di programmazione sanitaria. In particolare, sono stati sviluppati i seguenti aspetti:**

- Attività di supporto tecnico all'analisi della domanda e offerta ospedaliera regionale, all'analisi dei fabbisogni, alla riprogettazione e riqualificazione delle reti ospedaliere e territoriali e alla riprogettazione delle reti cliniche;
- Definizione cruscotto nazionale per identificazione delle strutture complesse pubbliche e private da implementare nelle reti ospedaliere regionali secondo le indicazioni del Patto per la Salute 2014-2015 e del Regolamento sugli standard ospedalieri. Il cruscotto rileva anche, sulla base delle indicazioni riportate nel Regolamento, il numero medio di stabilimenti ospedalieri, sede di DEA di II° e I° livello e sede di Pronto Soccorso.
- Attività di analisi, nell'ambito dell'istituzione del Tavolo di Lavoro Ministero della Salute – Agenas sulle Reti Pediatriche, dei fabbisogni ospedalieri della popolazione under 14 attraverso l'analisi delle Schede di Dimissione Ospedaliera relative all'anno 2013. In particolare, si è proceduto ad analizzare tutti i ricoveri erogati in regime ordinario e diurno a livello nazionale e sono state rilevate le principali caratteristiche in termini di complessità, appropriatezza, provenienza e reparti di dimissione. A tal fine è stata adottata una strategia informativa in cui i dati a disposizione possono essere "letti" e decodificati per essere utilizzati da Stato e Regioni come strumento di monitoraggio al fine di supportare l'attività di programmazione e controllo, l'alimentazione dell'applicazione dei LEA e la costruzione di standard di qualità e quantità omogenei in tutto il Paese.
- Supporto all'Area Funzionale Piani di Rientro per la gestione dei sottopareri richiesti dal Ministero della Salute e redazione dei pareri relativi alla rimodulazione delle reti ospedaliere
- Supporto ai dirigenti regionali nella fase di redazione di diversi atti di programmazione sanitaria

Nome e indirizzo del datore di lavoro **Agenzia nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (Age.na.s) – Via Puglie, n. 23 - Roma 00187**  
Tipo di attività o settore **Ente con personalità giuridica di diritto pubblico che svolge un ruolo di collegamento e di supporto decisionale per il Ministero della Salute e le Regioni sulle strategie di sviluppo del Servizio Sanitario Nazionale.**

Date	novembre 2011 – settembre 2014
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente Amministrativo – Staff Direzione Generale
Principali attività e responsabilità	<p>In staff alla Direzione Generale sono state coordinate attività, sia a livello aziendale sia a livello di Area Metropolitana (con le due aziende che insistono nella provincia di Messina - AOU Policlinico G. Martino e AO Papardo-Piemonte), di seguito riportate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Responsabile del Piano Attuativo dell'Area Metropolitana di Messina. L'attività è consistita nell'individuazione degli obiettivi posti a livello regionale e la loro trasposizione nel contesto aziendale e di Area metropolitana. Il Piano attuativo, obiettivo principale del Direttore Generale, è stato osservato costantemente al fine di monitorare i risultati intermedi raggiunti attraverso indicatori di processo e di attività.</li> <li>- Negoziazione dei volumi di produzione ed economici con le due aziende della provincia di Messina. Attraverso una metodologia condivisa, per il biennio 2012-2014, sono stati negoziati il numero di ricoveri ordinari, diurni e di day service, per l'abbattimento dell'elevato tasso di ospedalizzazione e dell'elevata percentuale di ricoveri ad alto rischio di inappropriatazza. Nell'arco di un biennio il tasso di ospedalizzazione è passato dal 200 per 1.000 ab al 160 per 1.000 ab.</li> <li>- Al fine della rimodulazione della rete ospedaliera della ASP di Messina, sulla base dei fabbisogni sanitari e in coerenza con le indicazioni del Patto per la Salute e del Regolamento sugli standard ospedalieri, sono state condotte una serie di attività: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Analisi dei fabbisogni sanitari della popolazione residente in provincia di Messina (è stato effettuato uno studio sui 108 comuni della provincia di Messina e sulle principali cause di mobilità);</li> <li>✓ Analisi della produzione dei presidi ospedalieri dell'ASP di Messina (sono stati costantemente monitorati indicatori di struttura e di attività dei sette presidi dell'ASP di Messina);</li> <li>✓ Analisi delle principali attività territoriali (RSA, ADI, Prestazioni termali, riabilitazione, ecc.);</li> <li>✓ Analisi del processo dell'attività del blocco operatorio e reengineering.</li> </ul> </li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Sanitaria Provinciale di Messina – Via La Farina,n.263 - Messina 98123
Tipo di attività o settore	Azienda Sanitaria
Date	marzo 2008 - novembre 2011
Lavoro o posizione ricoperti	Ricercatore Senior
Principali attività e responsabilità	<p>Supporto alle Regioni in Piano di Rientro. In particolare, sono stati sviluppati i seguenti aspetti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analisi domanda e offerta ospedaliera;</li> <li>- Analisi dei fabbisogni;</li> <li>- Riprogettazione e riqualificazione delle reti ospedaliere e territoriali;</li> <li>- Riprogettazione di reti cliniche;</li> <li>- Identificazione del budget da assegnare alle strutture pubbliche e private;</li> <li>- Monitoraggio degli adempimenti;</li> <li>- Partecipazione al Tavolo Ministeriale per la verifica adempimenti;</li> <li>- Partecipazione e supporto al Tavolo Tecnico sugli Accordi di Confine;</li> <li>- Supporto tecnico ai dirigenti, regionali e aziendali, nella fase di redazione di diversi atti.</li> </ul> <p>Sviluppo "Progetto Isole Minori". Su incarico del Ministero della Salute, nel 2009, l'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali ha condotto un'analisi della domanda e dell'offerta dei servizi sanitari delle isole minori. Il Progetto ha individuato, come regione pilota, le isole minori della Regione Siciliana. In particolare, si è proceduto a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- verificare le criticità e le eventuali carenze che caratterizzavano la risposta sanitaria alla domanda al fine di comprenderne i reali fabbisogni, anche quelli latenti ed inespressi, con gli strumenti informativi di analisi disponibili;</li> <li>- formulare proposte e soluzioni appropriate e coerenti con i Livelli Essenziali di Assistenza, con le indicazioni del Piano Sanitario Nazionale e con le raccomandazioni di tipo organizzativo e gestionale, considerate "buone pratiche" nel Paese;</li> <li>- supportare le Direzioni Generali Aziendali al fine di una corretta programmazione sanitaria;</li> <li>- supportare la Commissione Ministeriale Isole Minori.</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Agenzia nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (Age.na.s) – Via Puglie, n. 23 - Roma 00187
Tipo di attività o settore	Ente con personalità giuridica di diritto pubblico che svolge un ruolo di collegamento e di supporto
Pagina 2/4 - Curriculum vitae di Francesco Nicoltra 2/2/2015	Per maggiori informazioni su Europass: <a href="http://europass.cedefop.europa.eu">http://europass.cedefop.europa.eu</a> © Unione europea, 2002-2010 24082010

Date	maggio 2004 – gennaio 2011
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente Junior /Senior
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Svolgimento di progetti di consulenza e formazione sul campo sviluppati per conto di Regioni, Aziende Sanitarie, Fondazioni, Società Scientifiche, Gruppi Privati, ecc.</li> <li>- Esperto nella metodica dell'Analisi della Produzione Ospedaliera (analisi dei dati delle SDO - schede di dimissione Ospedaliera) da cui fotografare la Domanda e l'Offerta Ospedaliera. La metodologia utilizzata, utile per la valutazione dell'appropriatezza dei ricoveri ospedalieri, diviene strumento di programmazione sanitaria sviluppata presso gli Assessorati alla Sanità, l'Agenas, e il Ministero della Salute.</li> <li>- Coordinamento di gruppi di lavoro multidisciplinari presso aziende sanitarie per progetti di reengineering di processi clinico assistenziali.</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Baraldi & Bodington s.r.l. – Via Santa Marta, n. 23 – Milano 20123
Tipo di attività o settore	Centro di ricerca, formazione e consulenza in sanità
Date	febbraio 2004 - maggio 2004
Lavoro o posizione ricoperti	Stage in Direzione Sanitaria
Principali attività e responsabilità	Implementazione di un progetto informatico finalizzato alla razionalizzazione del consumo della spesa del processo assistenziale di microchirurgia oculare.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Villa Maria Eleonora Hospital (Gruppo Villa Maria S.p.A.) – Via Reg. Siciliana – Palermo 90135
Tipo di attività o settore	Casa di Cura Accreditata con il SSN
Date	novembre 2003 - febbraio 2004
Lavoro o posizione ricoperti	Stage nell'ambito del Master di II livello in Management Sanitario (MIMS) della Scuola di Direzione Aziendale (SDA), Università L. Bocconi di Milano.
Principali attività e responsabilità	Studio e applicazione pratica della metodologia del reengineering dei processi clinico-assistenziali ed analisi della produzione di una ASL secondo il meccanismo dei centri di costo.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondazione Villa Maria Ontus - Via Aurello Saffi, - Milano 20123
Tipo di attività o settore	Organizzazione non lucrativa di utilità sociale finalizzata allo svolgimento di programmi di ricerca e formazione nella gestione ed organizzazione sanitaria, nella clinica e nell'etica.
Date	settembre 2002 - dicembre 2002
Lavoro o posizione ricoperti	Stage Universitario, per la redazione della tesi di laurea, presso la Direzione Sanitaria e la Direzione della Medicina di Base della Asl n. 7 di Ragusa.
Principali attività e responsabilità	Analisi di un Protocollo d'intesa tra ASL e Medici di Medicina Generale per la razionalizzazione della Spesa Farmaceutica.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL n.7 di Ragusa - Piazza Igea, n.1 – Ragusa 97100
Tipo di attività o settore	Azienda Sanitaria Locale

**Incarichi istituzionali**

- Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Vittorio Emanuele di Catania, dell'Organo di Indirizzo da giugno 2010 a giugno 2013;
- Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico "G.Martino" di Messina, componente del Nucleo di Valutazione da novembre 2010 a dicembre 2012;
- Azienda Ospedaliera Villa Sofia - Cervello di Palermo, componente del Nucleo di Valutazione da gennaio 2011 a dicembre 2012;
- Componente del Nucleo Tecnico HTA regionale (Regione Siciliana), D.A. n.1040 dal 01/06/2012 al 01/09/2014;
- Componente del gruppo di lavoro per l'elaborazione della proposta di riorganizzazione della rete ospedaliera della Regione Siciliana, Prot. 84708 del 21/11/2012;
- Convenzione tecnico-scientifica tra ASP di Messina e Agenas, anni 2012-2013-2014.

**Istruzione e formazione**

- Date** febbraio 2003 – febbraio 2004
- Titolo della qualifica rilasciata** Master di II livello in Management Sanitario
- Principali tematiche trattate** Organizzazione dei servizi Sanitari, Programmazione e Controllo e Pianificazione Strategica
- Nome e tipo d'organizzazione** Scuola di Direzione Aziendale (SDA) dell'Università L. Bocconi – Milano
- Date** settembre 1995 – dicembre 2002
- Titolo della qualifica rilasciata** Laurea in Economia e Commercio
- Principali tematiche trattate** Il piano di studi ha approfondito tematiche di politica economica, scientifiche e sanitarie. L'anno accademico 1999-2000 è stato svolto presso l'Universidad de Santander (Progetto Erasmus)
- Nome e tipo d'organizzazione** Università degli Studi - Catania
- Date** settembre 1990 – luglio 1995
- Titolo della qualifica rilasciata** Diploma di Maturità
- Nome e tipo di organizzazione** Liceo Scientifico "Enrico Fermi" – Ragusa

**Capacità e competenze personali**

**Madre lingua** Italiana

**Altre lingue** Spagnolo e Inglese

**Autovalutazione****Livello europeo (\*)****Spagnolo****Inglese**

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
C1	C1	C1	C1	C1
A1	A1	A1	A1	A1

**Capacità e competenze sociali**

Attitudine al lavoro di gruppo

**Capacità e competenze organizzative**

Capacità di analisi di processi complessi e di gestione e coordinamento di gruppi di lavoro.

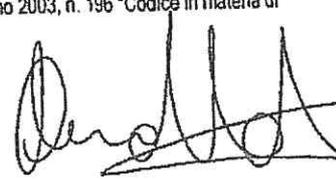
**Capacità e competenze informatiche**

Conoscenza del pacchetto Office e del sistema Access per la gestione di grandi database (Analisi SDO, Flussi ministeriali sui posti letto e attività di ricovero, ecc.)

**Pubblicazioni/Corsi**

- Del Giudice B., Nicotra F., Processi clinico-assistenziali a revisione partecipata – Così la teoria diventa pratica manageriale, Il Sole 24 ore Sanità, n. 13, 22-27 marzo 2006.
- Corso di formazione manageriale sulla gestione per processi e Operation Management organizzato dalla Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi, dicembre 2012 (3 giornate).
- Corso di formazione "Health Technology Assessment, metodologie e pratiche" organizzato dal CEFPAS nell'ambito delle iniziative promosse dal Servizio 9 "Valutazione delle tecnologie sanitarie" del DASOE presso l'Assessorato della Salute, Regione Siciliana (5 giornate).

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".



Nome... NICOTRA  
 Cognome... FRANCESCO  
 Data di nascita... 26/01/1977  
 Sesso... P. 1 S. A.  
 Stato (AO)...  
 Lingua... Italiana  
 Comune... SANTA CROCE CAMERINA (RG)  
 Via... VIA VESUVIO 11  
 Stato civile... Coniugato  
 Professione... IMPIEGATO  
 Note... INNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI  
 Altezza... 1,72  
 Colori occhi... CASTANI  
 Colori capelli... CASTANI  
 Particolari... nessuno

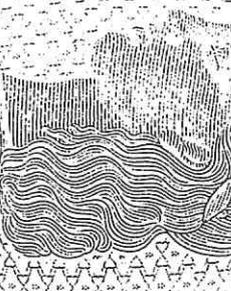
Firma del titolare... *Francesco Nicotra*



SANTA CROCE L. 03/05/2013  
 CAMERINA  
 Sindaco  
 Indice sinistro  
 IL SINDACO  
 Francesco Nicotra



Dir. Carte Identità Euro 5,16  
 Diritti Segreteria Euro 0,26  
 Valevole fino al 26/01/2024



AT 3366759

IPZS SPA - OFFICINA C.V. - ROMA

REPUBBLICA ITALIANA  
 COMUNE DI  
 SANTA CROCE CAMERINA (RG)  
 CARTA D'IDENTITÀ  
 N° AT 3366759  
 DI  
 NICOTRA  
 FRANCESCO



10/01/2015  
*Francesco Nicotra*

## INFORMAZIONI PERSONALI



## Lomonaco Vima

📍 viale michelangelo 2315, 90135 Palermo (Italia)

📞 00393204515129

✉ [vima.lomonaco@gmail.com](mailto:vima.lomonaco@gmail.com)

Sesso Femminile | Data di nascita 15 SET. 82 | Nazionalità italiana

POSIZIONE PER LA QUALE SI  
CONCORRE

## Componente O.I.V. per ARNAS Civico di Palermo

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

07/08/2014 – oggi

**Responsabile di Progetto e Responsabile Sistema Gestione Qualità**

Consorzio per le Valutazioni Biologiche e Farmacologiche, Palermo (Italia)

- Pianificazione e valutazione delle fasi progettuali in termini di tempi, costi, risorse
- Progettazione Modelli Organizzativi sostenibili
- Sviluppo strategie di collaborazione tra partners progettuali
- Progettazione dei requisiti degli strumenti informatici di supporto
- Progettazione Sistemi di Gestione Qualità aderenti agli standard nazionali/internazionali
- Mantenimento del Sistema di Gestione Qualità in aderenza alla UNI EN ISO 9001:2008 per certificazione
- Auditing interno
- Certificazione come Auditor rilasciata da IRCA

Attività o settore Sanità e Ricerca scientifica

01/09/2013 – 06/08/2014

**Responsabile di Progetto**

Centro Nazionale per le Risorse Biologiche, Palermo (Italia)

- Pianificazione e valutazione delle fasi progettuali in termini di tempi, costi, risorse
- Progettazione Modelli Organizzativi sostenibili
- Sviluppo strategie di collaborazione tra partners progettuali
- Progettazione dei requisiti degli strumenti informatici di supporto
- Progettazione Sistemi di Gestione Qualità aderenti agli standard nazionali/internazionali

Attività o settore Sanità e Ricerca scientifica

07/02/2012–09/08/2013

**Consulente – Operation Excellence**

Deloitte Consulting S.p.A., Roma (Italia)

- Reporting e analisi di performance aziendali
- Progettazione e ottimizzazione dei centri di costo
- Progettazione Database e soluzioni gestionali per la gestione dei dati
- Gestione e Analisi Flussi Informativi del settore Sanità regionale
- Affiancamento all'Area direzionale ed al Management

01/10/2009–06/02/2012

Consulente – Organizzazione e Processi amministrativo contabili  
Engineering Ingegneria Informatica S.p.A., Palermo (Italia)

- Business Process Re-engineering dei processi amministrativo-contabili settore Sanità
- Affiancamento alla rendicontazione annuale di aziende della Pubblica Amministrazione
- Definizione di Modelli Organizzativi sostenibili
- Affiancamento all'Area direzionale ed al Management per la gestione dei costi e l'organizzazione

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

01/10/2006–2009

Laurea Specialistica in Ingegneria Gestionale - Gestione Operativa di Impresa

110/110 Lode e menzione alla carriera accademica

Università degli Studi di Palermo, Palermo (Italia)

### Materie generali

Controllo della Gestione Aziendale, Marketing, Finanza Aziendale, Gestione della catena logistica, Modellazione dei processi di Impresa, Gestione dell'Innovazione, Gestione dei Progetti, Ricerca Operativa Avanzata, Gestione della Qualità nei servizi, Gestione della Sicurezza Industriale, Innovazione di prodotto/processo e Tecnologie di produzione sostenibili, Sistemi integrati di produzione,

### Materie caratterizzanti

Progettazione di Impianti Industriali, Programmazione Operativa della Produzione, Gestione Operativa d'Azienda

### Titolo della Tesi

"Coordinamento della catena di fornitura attraverso i contratti di two-part tariffs: modelli matematici per l'analisi e l'ottimizzazione"

01/10/2001–14/11/2006

Laure Triennale in Ingegneria Gestionale

110/110 Lode

Università degli Studi di Palermo, Palermo (Italia)

### Materie generali

Analisi matematica, Fisica, Fisica Tecnica Industriale, Geometria, Scienze delle Costruzioni, Tecnologia meccanica, Elettrotecnica, Informatica, lingua inglese, Statistica, Tecnologie dei materiali, Chimica, Disegno assistito al calcolatore, Statistica

### Materie caratterizzanti

Organizzazione Aziendale, Pianificazione e Controllo di Gestione, Sistemi di Produzione, Economia applicata all'ingegneria, Gestione della Qualità Industriale, Sviluppo Prodotto, Sicurezza e Manutenzione di Impianti, Economia Aziendale, Sistemi Informativi Aziendali, Gestione della Produzione Industriale

### Titolo della Tesi

"Strumenti e metodologie di progettazione orientata al cliente. Un caso studio su un prodotto sanitario. Progettazione emozionale di una carrozzina per la deambulazione dei pazienti affetti da ritardo mentale "

Tesi sperimentale approvata come PRIN (progetto di ricerca di rilevanza nazionale)

## COMPETENZE PERSONALI

---

Lingua madre italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	C2	C2	C1	C1	C2
	Trinity College of London Certificate of Spoken language Advanced Level Liverpool International Language Academy Certificate of Spoken Language Advanced Level				
spagnolo	B1	B1	B1	B1	A2
	Mester Escuela de Espanol certificado de conocimiento de la lengua española nivel elemental				

Livelli: A1/A2: Livello base - B1/B2: Livello intermedio - C1/C2: Livello avanzato  
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

- Competenze comunicative**
- buone doti comunicative con i clienti acquisite durante la mia esperienza come consulente
  - buone capacità di interazione in lingua inglese acquisite durante la mia esperienza in Deloitte, quale società fortemente internazionale
  - buone capacità relazionali e comunicative con i clienti acquisite durante le mie esperienze di lavoro in team
- Competenze organizzative e gestionali**
- buone doti di leadership (attualmente responsabile di un team di 2 persone e coordinatrice di un progetto di 7 partners)
  - buone capacità organizzative del lavoro acquisite durante la mia esperienza come consulente e successivamente come coordinatore di progetto
  - buone capacità di coordinamento delle risorse acquisite durante la mia esperienza come coordinatore di progetto
- Competenze professionali**
- buona padronanza dei processi di controllo della qualità (attualmente responsabile della progettazione del Sistema di Gestione Qualità per aziende di ricerca clinico-biologica)
  - buona conoscenza della teoria e pratica dell'ottimizzazione dei processi, organizzazione, gestione ed allocazione delle risorse umane e finanziarie (attualmente coordinatore di risorse umane e finanziarie per progetti di collaborazione tra aziende di ricerca clinico-biologica, sono stata responsabile dello svolgimento di attività di riprogettazione dell'organigramma aziendale e dei centri di costo di aziende sanitarie pubbliche e private)
  - buona padronanza di analisi e modellazione dei processi amministrativi e produttivi (sono stata responsabile per il Business Process Re-engineering in clienti del settore della Sanità Pubblica)
  - buona padronanza della Gestione dei dati e dei flussi informativi (come analista sono stata responsabile della creazione di database e soluzioni gestionali ad hoc per l'analisi delle performance e contenimento dei costi)
- Competenze informatiche**
- ottima padronanza dello strumento Microsoft Office (word, excel, access, power point, visio, project)
  - buona padronanza dell'applicativo di modellazione dei processi ARIS Business Architect
  - buona padronanza dei principali browsers

Ai sensi del D.lgs 196/2003 (tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali) autorizzo al trattamento dei dati contenuti nel presente curriculum per lo svolgimento dell'attività di selezione della candidatura.

Vima Lomonaco



DAIERRO 11/02/2015

## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i)	<b>Clara Carbone</b>	
Indirizzo(i)	10/c, via giovanni spadolini , 20141, Milano, Italia.	
Telefono(i)	02-58365261	Cellulare: 3385898673
E-mail	<b>clara.carbone@unibocconi.it</b>	
Cittadinanza	Italiana	
Data di nascita	2 aprile 1978	
Comune di Nascita	Montebelluna	
Sesso	F	
Codice Fiscale/ Partita IVA	CRBCLR78D42F443H	

### Esperienza professionale

#### Dal 2002 ad oggi

Lavoro o posizione ricoperti	Ricercatrice e Coordinatrice di Progetti di ricerca
Principali attività e responsabilità	
Nome e indirizzo del datore di lavoro	CERGAS Università Luigi Bocconi, via Sarfatti 25, Milano
Tipo di attività o settore	Management sanitario

#### Dal 2002 ad oggi

Lavoro o posizione ricoperti	Docente, Coordinatrice corsi di formazione e Direttore EMMAS (Executive Master in Management delle aziende sanitarie e socio-assistenziali)
Principali attività e responsabilità	
Nome e indirizzo del datore di lavoro	SDA Bocconi, Area Public Management and Policy Università Luigi Bocconi, via Sarfatti 25, Milano
Tipo di attività o settore	Management sanitario

#### Dal 2008 al 2012

Lavoro o posizione ricoperti	Docente a contratto
Principali attività e responsabilità	
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Facoltà di Medicina, chirurgia e scienze della salute dell'Università degli studi del Piemonte Orientale – sede Novara

Tipo di attività o settore Organizzazione sanitaria

**Dal 2006 al 2011**

Lavoro o posizione ricoperti

Docente a contratto

Principali attività e responsabilità

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Università Commerciale "Luigi Bocconi", via sarfatti 25

Tipo di attività o settore

Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche/Management delle istituzioni pubbliche

## Istruzione e formazione

**2007**

Titolo della qualifica rilasciata

Dottorato di Ricerca in Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche .

Principali tematiche/competenze professionali acquisite

Titolo Tesi "Le fusioni nelle aziende sanitarie pubbliche: implicazioni sui servizi non sanitari"

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Università degli Studi di Parma.

Livello nella classificazione nazionale o internazionale

**2002**

Titolo della qualifica rilasciata

Laurea in Discipline Economiche e sociali. Università Commerciale "Luigi Bocconi", Milano.

Principali tematiche/competenze professionali acquisite

Titolo della tesi: *Sistema di pagamento prospettico in sanità: teorie e applicazione al caso lombardo*

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Università Commerciale Luigi Bocconi

Livello nella classificazione nazionale o internazionale

## Capacità e competenze personali

Madrelingua(e)

**Italiano**

Altra(e) lingua(e)

**Inglese**

**Allegati**

Curriculum accademico e professionale

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Milano, 12/02/2015 Firma



# Curriculum vitae et studiorum

## Carbone Clara

Nato a : Montebelluna , il 02-04-1978

Residente a : Milano, via spadolini 10/c

Professione : Professore a contratto Università Novara, Ricercatrice presso centro di ricerca CERGAS Bocconi, Docente SDA Bocconi

Sede lavorativa: Milano Università Bocconi

Tel.: 3385698673

E-mail: clara.carbone@unibocconi.it

### CURRICULUM DI STUDI

- 2007: DOTTORATO DI RICERCA IN ECONOMIA DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE . SEDE AMMINISTRATIVA: UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PARMA.**
- Titolo della tesi: Le fusioni nelle aziende sanitarie pubbliche: implicazioni sui servizi non sanitari (tutor prof. Eugenio Anessi Pessina).
- 2002: LAUREA IN DISCIPLINE ECONOMICHE E SOCIALI. UNIVERSITÀ COMMERCIALE “LUIGI BOCCONI”, MILANO.**
- Voto di laurea: 110/110.
  - Titolo della tesi: *Sistema di pagamento prospettico in sanità: teorie e applicazione al caso lombardo* (relatore prof. Roberto Artoni).

### CORSI DI APPROFONDIMENTO E PERFEZIONAMENTO

- 2008 Partecipazione Summer School in Social Science Data analysis “Introduction to Data Management and Regression Using Stata” presso Essex University
- 2003 Partecipazione al Corso ACI “Apprendere come Insegnare” I livello (corso base) presso CESDIA (Centro per lo sviluppo delle capacità didattiche e di apprendimento) dell’Università Commerciale “Luigi Bocconi”

### POSIZIONI PROFESSIONALI E ACCADEMICHE

- Dal 2015 Abilitazione a Professore seconda fascia – settore 13/b1 (Economia Aziendale)
- Dal 2002 Ricercatore CERGAS Bocconi e docente SDA Bocconi (area PMP)
- Dal 2011 Membro dell’Organismo di Vigilanza presso Humanitas – Centro oncologico di Catania
- 2012-2013 Titolare Dote di Ricerca Regione Lombardia “Dal government alla governance della sussidiarietà orizzontale: un’analisi della sussidiarietà tra assistenza sanitaria pubblica e privata accreditata in Lombardia e in Italia”

- 2009-2012 Docente a contratto presso la Facoltà di Medicina, chirurgia e scienze della salute dell'Università degli studi del Piemonte Orientale – sede Novara di Economia e Organizzazione Sanitaria (15 ore)
- 2008-2009 Docente a contratto presso la Facoltà di Medicina, chirurgia e scienze della salute dell'Università degli studi del Piemonte Orientale – sede Novara di Economia e Organizzazione Sanitaria (47 ore)
- 2007-2011 Assegnista di ricerca presso l'istituto di “Pubblica Amministrazione e Sanità” nell'ambito della Facoltà di Economia dell'Università L.Bocconi
- 2008-2009 Docente a contratto presso l'Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche, insegnamento di Laurea Triennale (8 ore)
- 2007-2008 Docente a contratto presso l'Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche, insegnamento di Laurea Triennale (12 ore)
- 2006-2007 Docente a contratto presso l'Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche, insegnamento di Laurea Triennale (24 ore)
- dal 2002 SDA Professor presso la SDA Bocconi, Area Public Management and Policy
- dal 2002 Ricercatore a contratto presso il CERGAS dell'Università Commerciale “Luigi Bocconi”
- 2004-2006 Titolare di Borsa di studio (decorrenza 1/01/2004-31/12/2006) per Dottorato di Ricerca in “Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche” (XIX Ciclo) - Università degli Studi di Parma

**ATTIVITA' DI DIREZIONE, COORDINAMENTO E DOCENZA PER INIZIATIVE FORMATIVE  
MANAGERIALI POST-LAUREA**

- Direttore del Master EMMAS (Executive Master in Management delle Aziende sanitarie) della SDA Bocconi (dal 2011)
- Coordinatrice e docente del Master EMMAS (Executive Master in Management delle Aziende sanitarie) della SDA Bocconi (2008-2010)
- Coordinatrice e docente del corso Logistica in sanità della SDA (dal 2014)
- Coordinatrice e docente del Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (DASP) della SDA Bocconi (2005-2010)
- Coordinatrice e docente del corso Riorganizzare la funzioni amministrativa nelle aziende sanitarie della SDA Bocconi (Corso rivolto al personale amministrativo e di staff delle aziende sanitarie (dal 2005)
- Docente del Master universitario di secondo livello in Management Sanitario dell'Università Bocconi (dal 2003)
- Coordinatrice e docente di alcuni corsi di formazione su commessa della SDA Bocconi presso aziende sanitarie pubbliche (dal 2003)

## ATTIVITÀ DI RICERCA SVOLTA PRESSO IL CERGAS BOCCONI e SDA BOCCONI

- Ricercatrice presso l'Osservatorio sulla funzionalità delle Aziende Sanitarie Italiane (OASI) del CERGAS Bocconi con particolare riferimento ai temi "Assetti istituzionali e organizzativi delle aziende sanitarie" e "Sistemi di governo dei Servizi Sanitari Regionali" (dal 2002).
- Ricercatrice presso Laboratorio Logistica del Paziente del CERGAS Bocconi (dal 2013)
- Osservatorio Analisi della sanità privata accreditata in Italia CERGAS Bocconi (dal 2005). Progetto finanziato da Assolombarda, AIOP, Confindustria Lombardia, Anisap.
- Ricercatrice presso Osservatorio sui consumi privati in Sanità SDA Bocconi – OCPS (dal 2013)
- Partecipazione a progetti di ricerca, tra cui:
  - Supporto alla definizione del piano strategico del gruppo sanitario "Camilliani" (2012-2013)
  - Progetto SiVeAS: Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria – Linea di ricerca: Sistemi di valutazione dell'integrazione ospedale-territorio (anno 2010-2011)
  - Progetto SiVeAS: Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria – Linea di ricerca: Analisi dei sistemi regionali di committenza per gli erogatori privati accreditati (anno 2010-2011)
  - Progetto Academy of health care Management and Economics– Network di 30 aziende sanitarie (in collaborazione con Novartis): "Governare le strategie nelle aziende sanitarie pubbliche" (2011) e Sistemi di valutazione delle performance nelle aziende sanitarie (2012-2013)
  - Progetto di ricerca per la Fondazione CERBA (2009-2010): "Indirizzi per la progettazione e la gestione dell'ospedale", "Analisi, diagnosi e linee di cambiamento per il sistema ospedaliero italiano", "Principi e linee guida per la progettazione organizzativa della governante del sistema ospedaliero italiano"
  - Progetto SiVeAS: Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria – Linea di ricerca : Assetti di governance e scelte organizzative delle aziende ospedaliero universitarie (anno 2009-2010)
  - Il sistema di offerta pubblico e privato nell'ambito dei piani di rientro (2008-2009)
  - Progetto SIVeAS: Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria – Linea di ricerca: Assetti organizzativi per l'assistenza ospedaliera (linea attività V-B2.3.1; 2007-2008)
  - Progetto SIVeAS: Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria – Linea di ricerca: Linee guida per il monitoraggio dei Piani di rientro (2007-2008)
  - Confronto tra i posizionamenti strategici degli ospedali pubblici e privati accreditati in Lombardia in collaborazione con Assolombarda (2008)
  - Il ruolo delle strutture di erogazione e il livello di risposta alle politiche regionali (2007-2008)
  - I sistemi di finanziamento a tariffa come strumento di orientamento dei comportamenti delle aziende sanitarie (2007)

- Analisi del processo di sviluppo gestionale ed organizzativo degli Ospedali d'insegnamento (AOU) nel SSN (2007)
- Osservatorio sulla sanità privata, in collaborazione con Assolombarda (2006-2007)
- Analisi dei costi e delle attività di 10 aziende sanitarie lombarde, in collaborazione con Assolombarda (2006-2007)
- Logiche e meccanismi alla base della creazione di una classe dirigente nelle aziende sanitarie pubbliche: ricerca condotta nell'ambito dei Workshop del Network dei direttori delle aziende sanitarie pubbliche (Workshop 16 gennaio 2006 "Come Costruire il team di direzione"; Workshop 12 marzo 2007 "Leadership e culture organizzative: quali impatti sul governo e sulle performance delle aziende sanitarie"; Workshop 18 giugno 2007 "Formarsi, Promuovere e Garantire la Continuità della Classe dirigente per il sistema di tutela della salute"), (2006-2007)
- Ricerca a supporto della riconfigurazione dell'Assetto Istituzionale e Organizzativo dell'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) – Istituto Ortopedico Rizzoli (2006-2007)
- Caratteristiche ed effetti della mobilità dei Direttori Generali delle aziende sanitarie pubbliche (ASL e AO) negli ultimi 10 anni (2002-2007)
- Gli effetti organizzativi derivanti da un'operazione di fusione di aziende sanitarie pubbliche: l'analisi dei servizi di supporto non sanitari (2006)
- Ricerca a supporto della riconfigurazione dell'Assetto Istituzionale e Organizzativo dell'Azienda Ospedaliera Universitaria – Policlinico "Federico II" di Napoli (2005-2006);
- I sistemi di finanziamento del long care term (2005-2006)
- I sistemi di gestione adottati dal Top Management delle aziende sanitarie (ricerca condotta nell'ambito dei Workshop del Network dei direttori delle aziende sanitarie pubbliche (Workshop 22 aprile 2005 "Il supporto alle scelte dei professionisti all'interno delle aziende: per una responsabilità professionale consapevole e diffusa"; Workshop 24 giugno 2005 "La strategia nelle aziende sanitarie pubbliche"; Workshop 19 ottobre 2005 "Le Novità introdotte dal nuovo Contratto Nazionale Collettivo del lavoro"), (2005)
- Ricerca a supporto della riconfigurazione dell'Assetto Istituzionale e Organizzativo dipartimentale dell'Azienda Ospedaliera Universitaria – Policlinico "P. Giaccone" di Palermo (2002-2005)
- I servizi di supporto non sanitari: framework teorico, analisi organizzativa e prospettive di sviluppo (2004-2005)
- Mappatura del "settore sanità e salute", inteso come comparto di produzione di beni e servizi ad alto contenuto economico ed occupazionale, in Regione Lombardia, 2004
- Scenari per la collaborazione pubblico-privato nel sistema di tutela della salute (2004)
- Ricerca a supporto della semplificazione dei processi e delle procedure presso "l'Azienda Ospedaliera Salvatore e Saverio Gravina e Santo Pietro" di Caltagirone sulla base dell'impostazione del POR - Public organization reengineering (2004)
- Il sistema di finanziamento delle aziende sanitarie pubbliche (2003-2004)
- Indagine sul processo di aziendalizzazione della sanità italiana, in collaborazione con FIASO –Servizi (Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere)e Sole24Ore (2003-2004)
- Analisi preliminare dell'assistenza sanitaria privata accreditata nei principali servizi sanitari regionali (2003)
- Ricerca sul ruolo degli ospedali universitari/d'insegnamento in Europa in collaborazione con Federation Hospitaliere de France (2003)
- Analisi delle modalità con cui le diverse Regioni interpretano il ruolo di "Capogruppo" del SSR: studio di sei casi regionali (2003)

- L'impatto del nuovo modello di welfare sul finanziamento del sistema sanitario e sulla struttura dell'offerta e della domanda di servizi (2002)

#### RELAZIONI A CONVEGNI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI

- 2013 Misurare per creare valore nelle aziende sanitarie pubbliche: uno strumento multidimensionale di valutazione delle performance, Aidea 2013, Lecce, 19 e 20 settembre 2013 (con F. Lecci, A. Rotolo, F. Lega, A. Prenestini, R. Tarricone, G. Valotti)
- 2012 Logiche e strumenti per la valutazione dell'integrazione territorio-ospedale-territorio: un'analisi su tre percorsi, XVII Convegno Nazionale Associazione Italiana di Economia Sanitaria, 15 e 16 Novembre 2012, Roma- Università Cattolica (con E. Corsalini e A. Compagni)
- 2011: *Il Governo delle strategie nelle aziende sanitarie pubbliche*, XXXIV Convegno AIDEA Aziende vizi di servizi e servizi per le aziende, Università degli Studi di Perugia, Milano, 13-14 Ottobre 2011 (con F. Lega, A. Prenestini e A. Rotolo)
- 2010: *La governance delle Aziende Ospedaliero-Universitarie italiane: evidenze e prospettive per gli stakeholders*, XXXIII Convegno AIDEA Pubblico & non Profit per un mercato responsabile e solidale, Università Commerciale "L. Bocconi", Milano, 21-22 Ottobre 2011 (con F. Lega e A. Prenestini)
- 2008: *"Do Italian Regions effectively use DRG funding to steer provider behaviours?"*, fourth TransAtlantic Dialogue (4TAD) - Workshop 6: IGR in the healthcare sector, 12-14 June 2008, Milan (with E. Cantù and E. Anessi Pessina)
- 2008: *"Do Italian Regions effectively use DRG funding to steer provider behaviours?"*, 7th European Conference on Health Economics, 23-26 July, Rome (with E. Cantù and E. Anessi Pessina)
- 2008: *"Il benchmarking delle performance: una metodologia di analisi della produzione ospedaliera"*, Presentazione del Rapporto 2007 dell'Osservatorio Funzionalità Aziende Sanitarie Italiane Ospedali e Università: illusioni, delusioni e realtà, 31 Marzo 2008, Modena (con G. Bensa)
- 2007: *"I sistemi di finanziamento a tariffa come strumento di orientamento dei comportamenti delle aziende sanitarie"*, Priorità ed equità nelle scelte di politica sanitaria, 17-18 October 2007, Florence (with E. Cantù)
- 2006: *Sviluppo e sostenibilità dei sistemi sanitari: dinamiche demografiche e ambientali*, Assistenza residenziale agli anziani non autosufficienti, 16-17 Novembre 2006, Venezia (con G. Fosti, M.F. Sicilia e P. Spano).
- 2005: *I processi di standardizzazione nelle aziende sanitarie italiane*, I processi di standardizzazione, AIDEA Giovani, 21 Marzo 2005, Napoli (con L. Cattabeni).
- 2005: *General Manager turnover in the Italian National Health Service: An erratic spoils system*, Creating actionable knowledge to manage change CERGAS International Workshop, 9-10 Settembre 2005, Portofino (con E. Anessi Pessina e M. Del Vecchio).
- 2004: *I sistemi di finanziamento corrente delle aziende sanitarie: un'analisi di quattro casi*, I livelli di governo della sanità: Finanziamento, assetti istituzionali e management, AIES, 4-5 Novembre 2004, Milano (con C. Jommi e D. Salvatore).
- 2003 *La Mobilità dei Direttori Generali*, XIV Congresso dell'ALASS – Associazione latina per l'analisi dei sistemi sanitari, 25-27 Settembre 2003, Lugano-Svizzera.
- 2003 *Analisi della produzione (variabilità, diffusione, specificità) e ricadute organizzative: il caso del Policlinico Universitario di Palermo*, XIV Congresso dell'ALASS - Associazione latina per l'analisi dei sistemi sanitari, 25-27 Settembre 2003, Lugano-Svizzera (con F. Lega e P. Tedeschi)
- 2002 *Diversi modelli dei servizi sanitari regionali nel federalismo*, Seminario Cure primarie ed Associazionismo Cooperativo, 8 Dicembre 2002 (Desenzano D/G).

## ATTIVITA' LEGATE A RIVISTE

Dal 2009 Referee di Mecosan (accreditata AIDEA)

## PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

### *LIBRI*

C. Carbone (2013), *Le aziende sanitarie private accreditate. Regole e posizionamento strategico*, Milano, EGEEA, 2013

Carbone C., Lega F. e Prenestini A. *Governance e Organizzazione delle Aziende-Ospedaliere Universitarie* (con F. Lega e A. Prenestini) Milano, Egea, 2010

Zuccatelli G., Carbone C. e Lecci F. (2011), *Trent'anni di Servizio Sanitario Nazionale. Il punto di vista di un Manager*, Milano, Egea, 2009

### *CAPITOLI IN LIBRI*

C. Carbone, C. Cislighi, F. Giuliani e A. Sferrazza (2014), "L'assistenza specialistica ambulatoriale: stato dell'arte e prospettive di sviluppo" in AA.VV. (a cura di) in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2014*, Milano, Egea

C. Carbone, F. Longo, A. Ricci "Il posizionamento strategico degli ospedali privati accreditati: analisi delle leve competitive in AA.VV. (a cura di) in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2014*, Milano, Egea

C. Carbone, F. Lega, M. Marsilio e P. Mazzocato "Lean on lean? Indagine sul perché e come il lean management si sta diffondendo nelle aziende sanitarie italiane", in AA.VV. (a cura di) in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2013*, Milano, Egea, 2013

C. Carbone, F. Lecci, A. Rotolo, F. Lega, A. Prenestini, R. Tarricone, G. Valotti "Misurare le performance per creare valore nelle aziende sanitarie pubbliche: uno strumento multidimensionale di valutazione - in AA.VV. (a cura di) in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2013*, Milano, Egea, 2013

Carbone C., A. Prenestini, G. Valotti (2013). *Un modello di valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende. La valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche.* p. 45-58, EGEEA

CARBONE C., F. Lecci, A. Prenestini, A. Rotolo (2013). *Il cruscotto direzionale multidimensionale di valutazione delle performance: aree, dimensioni e indicatori. Valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche.* p. 59-98, Egea,

CARBONE C., E. Corsalini, F. Longo, A. Ricci (2012). *Scenari per lo sviluppo dei servizi territoriali: confronto tra modelli regionali di presa in carico della cronicità. Rapporto Oasi 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia.* p. 289-333, EGEEA

CARBONE C., A. Prenestini (2012). *La strategia nelle Aziende Sanitarie Pubbliche. Strategia e performance management nelle Aziende Sanitarie Pubbliche.* p. 11-18, EGEEA,

CARBONE C., A. Prenestini, A. Rotolo (2012). *I processi di formazione delle strategie nelle Aziende Sanitarie Pubbliche italiane: un'indagine esplorativa. Strategia e performance management nelle Aziende Sanitarie Pubbliche.* p. 35-80, EGEEA,

- Carbone C., F. Lega, Giusepi. I, A. Prenestini, C. Garbelli (2011) “Logiche e modelli organizzativi per le reti ospedaliere: analisi di due casi aziendali” in Anessi Pessina E. e Cantù E. (a cura di), *L’aziendalizzazione della sanità in Italia: Rapporto Oasi 2011*, Milano, EGEA 2011
- Cantù, C. Carbone e E. Anessi Pessina (2010) “Do Italian Regions effectively use DRG funding to steer provider behaviour? in *Policy, Performance and management in Governance and Intergovernmental relations: Transatlantic perspectives*, 2010
- Carbone C., Lega F. e Prenestini A. (2010) “La Governance delle Aziende Ospedaliere-Universitarie” in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2010*, Milano, Egea, 2010
- Carbone C. e Prenestini A. (2010), Un quadro d’insieme sullo stato di salute del sistema ospedaliero italiano” in F. Lega, M. Mauri, A. Prenestini (a cura di) *L’ospedale tra presente e futuro*, EGEA, Milano
- Carbone C., Ferrè F. e Liotta A. (2010) “La struttura del SSN” in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di) in *L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2010*, Milano, Egea, 2010
- Borgonovi E., Carbone C., e F. Lecci (2010) Il sistema di offerta pubblico e privato nell’ambito dei piani di rientro” in *Il Sistema Sanitario in controluce*, Franco Angeli, 2010
- Carbone C. e Marsilio M. (2009) “Modelli organizzativi per i servizi non sanitari: i primi risultati di un’analisi esplorativa” in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2009*, Milano, Egea, 2009
- C. Carbone, M. Elefanti, F.Lega,V. Tozzi, E. Vendramini (2008) “Il processo di integrazione delle funzioni assistenziali, didattiche e di ricerca nelle AOU: il caso dell’azienda ospedaliera universitaria di Parma” in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2008*, Milano, Egea, 2008
- Bensa G., Carbone C. e Lega F. e (2008) “Le reti ospedaliere dei SSR: un’analisi comparativa” (con) in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2008*, Milano, Egea, 2008
- Carbone C., Lecci F. e Liotta A. (2008) “La struttura del SSN” in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2008*, Milano, Egea, 2008
- Carbone C., (2008) “La mobilità delle direzioni strategiche” in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2008*, Milano, Egea, 2008
- Borgonovi E., C. Carbone E. Anessi Pessina, F. Lecci, A. Lapenta (2008) “Analisi dei disavanzi sanitari regionali e della loro relazione con le caratteristiche dei SSR” in *Sanità e finanza:una cultura in crescita*, Franco Angeli, 2008
- Carbone C., Lega F., D. Salvatore and V. Tozzi (2007) “Ospedali e Università: illusioni, delusioni e realtà di un rapporto difficile” in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007*, Milano, Egea, 2007
- Carbone C. e Cantù E. (2007) “I sistemi di finanziamento: strumenti per governare i comportamenti degli erogatori di prestazioni sanitarie”? (con E. Cantù) in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007*, Milano, Egea, 2007
- Bensa G. e Carbone C. (2007) “Il benchmarking delle performance: una metodologia di analisi della produzione ospedaliera in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L’aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007*, Milano, Egea, 2007
- Borgonovi E., Carbone C. e F. Lecci (2006) “Il Servizio Sanitario Nazionale e i Servizi Sanitari Regionali” in Personal Manager (edited by), *La Sanità e la Salute*, Milan, Università Bocconi editore and La Repubblica – L’espresso.

- Carbone C., Fosti G., Sicilia M.F., P. Spano (2006) "Sistemi di long term care: una comparazione tra cinque regioni italiane", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2006*, Milano, Egea, 2006
- Carbone C., C. Jommi e A. Torbica (2006), "Tariffe e finanziamento dell'innovazione tecnologica: analisi generale e focus su due casi regionali" in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2006*, Milano, Egea, 2006
- Carbone C. e Lecci F. (2006) "La sanità privata accreditata", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2006*, Milano, Egea, 2006
- Carbone C. e Lecci F. (2006) "La struttura del SSN", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2006*, Milano, Egea, 2006
- Carbone C. e Cattabeni L. (2006) "I processi di standardizzazione in Sanità e le prospettive di sviluppo per i servizi di supporto non sanitari" (con L. Cattabenti), in I processi di standardizzazione in Azienda, Atti del X Convegno nazionale d AIDEA Giovani Dipartimento di Studi Aziendali Università degli studi di Napoli Parthenope 17-18 marzo 2005, Franco Angeli
- Carbone C. e Lecci F. "La struttura del SSN" (2005), in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2005*, Milano, Egea, 2005
- Carbone C., Cosmi L., Lega F., e D. Salvatore (2005) "Indirizzi regionali per la definizione degli assetti organizzativi delle aziende sanitarie: grado di normazione e proposte di innovazione", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2005*, Milano, Egea, 2005
- Carbone C. e Cattabeni L. (2005) "Analisi organizzativa dei servizi di supporto non sanitari" in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2005*, Milano, Egea, 2005
- Cantù E. e Carbone C. (2004) "Tendenza della domanda e consumi all'interno del Servizio Sanitario Nazionale", in Tozzi V., Tedeschi P. (a cura di), in *Il governo della domanda. Tutela della salute, committenza, programmazione-acquisto-controllo*, Milano, McGraw-Hill
- Cantù E., Carbone C. e Lecci F. (2004) "La struttura del SSN" (con), in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2004*, Milano, Egea, 2004
- Cantù E., Carbone C. (2004) "Gli assetti istituzionali dei SSR" (con E. Cantù), in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2004*, Milano, Egea, 2004
- Carbone C., C. Jommi e D. Salvatore (2004) "I sistemi regionali di finanziamento corrente delle aziende sanitarie: un'analisi di quattro casi", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2004*, Milano, Egea, 2004
- Carbone C. (2004), "Il finanziamento delle aziende sanitarie nella Regione Sicilia", in Jommi C. (a cura di), in *Il sistema di finanziamento delle aziende sanitarie pubbliche*, Milano, Egea, 2004
- Cantù E. e Carbone C. (2003) "La struttura del SSN", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2003*, Milano, Egea, 2003
- Carbone C., C. Cosmi e F. Longo (2003) "La Regione come Capogruppo del SSR: modelli e strumenti di confronto in sei regioni", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2003*, Milano, Egea, 2003
- Carbone C. (2003) "La Mobilità dei Direttori Generali: aggiornamenti ed integrazioni", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2003*, Milano, Egea, 2003

- Carbone C. e Pinelli N. (2003) "L'indagine nazionale sul processo di aziendalizzazione: gli assetti istituzionali" in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2003*, Milano, Egea, 2003
- Carbone C. e Del Vecchio M. (2002) "Stabilità aziendale e mobilità dei Direttori Generali nelle aziende sanitarie, (con M. Del Vecchio), in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2002*, Milano, Egea, 2002

#### **ARTICOLI IN RIVISTE REFERATE**

- Longo F., CARBONE C., Ferrè F., Ricci A. (2013) "La presa in carico dei pazienti cronici: il disegno dei CReG lombardi e i possibili scenari di governance. MECOSAN; vol. 86, p. 33-52,
- M. Veglio, S. Balestrini, L. Bensi, A. Bruschi, A. Frediani, L. Guidolin, C. Carbone (2013), La riorganizzazione della rete assistenziale di diabetologia della ASL di Torino: proposta di modelli organizzativi di rete ospedale-territorio per la gestione delle cronicità, Mecosan, vol. 87, p. 33-57
- CARBONE C., E. Corsalini, A. Compagni, 2012 "Logiche e strumenti per la valutazione dell'integrazione territorio-ospedale-territorio: un'analisi su tre percorsi", MECOSAN, vol. 83; p. 23—43
- CARBONE C., A. Prenestini, F. Lega, C. Garbelli, F. Ceratti, D. Troiano (2011). Organizzare la rete ospedaliera aziendale: costruzione e applicazione di un modello teorico. MECOSAN; p. 37-57
- Carbone C., Lega F., Prenestini A. (2012) "Gestire la complessità strategica degli ospedali universitari: implicazioni sulla struttura organizzativa" in *Economia e Management*, ETAS (in corso di pubblicazione), 2012
- Carbone C., Prenestini A., Lega F., Garbelli C., Ceratti F., Troiano D. (2011) "Organizzare la rete ospedaliera aziendale: costruzione e applicazione di un modello teorico" in *Mecosan*, SIPIS, n. 78/2011
- Carbone C., Cosmi L., Lega F., e D. Salvatore (2006) "Riconoscimento sullo stato dell'arte e sulle tendenze della normativa regionale in materia di organizzazione delle aziende sanitarie", *Organizzazione Sanitaria*, n. 1/2006, pp 25-32.
- Carbone C., Cosmi L., Lega F., e D. Salvatore (2006) "Assetti organizzativi delle aziende sanitarie", *Prospettive Sociali e Sanitarie*, n. 16 (settembre 2006), pp12-16

#### **TESI DI DOTTORATO**

- Carbone C. (2007) "Le fusioni nelle aziende sanitarie pubbliche: implicazioni sui servizi non sanitari" (tutor prof. Eugenio Anessi Pessina)

Milano, febbraio 2015

Firma  
Clara Carbone



## PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione, per gli effetti dell'art. 53 comma 2 L.R. n°30 del 03/11/1993, in copia conforme all'originale è stata pubblicata in formato digitale all'Albo Informatico dell'A.R.N.A.S. a decorrere dal giorno 27 SET. 2015 e che, nei 15 giorni consecutivi successivi:

- Non sono pervenute opposizioni  
 Sono pervenute opposizioni da \_\_\_\_\_

**Il Responsabile Ufficio Atti Deliberativi**  
Dott.ssa Paola Vitale

- 
- 
- Delibera non soggetta al controllo ai sensi dell'art. 28 comma, 5 della L.R. n. 2 del 26 marzo 2002 e divenuta

## ESECUTIVA

- Per decorrenza del termine di cui alla L.R. n. 30/93 art. 53 comma 6.  
 Delibera non soggetta al controllo e, ai sensi della L.R. 30/93 art. 53 comma 7,



**IMMEDIATAMENTE ESECUTIVA**

## Estremi riscontro tutorio

Delibera soggetta a controllo

Inviata all'Assessorato Sanità il \_\_\_\_\_ Prot. n. \_\_\_\_\_

Si attesta che l'Assessorato Reg. Sanità, esaminata la presente deliberazione

ha pronunciato l'approvazione con atto n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_ come da allegato

ha pronunciato l'annullamento con atto n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_ come da allegato

**Il Responsabile Ufficio Atti Deliberativi**  
Dott.ssa Paola Vitale

---

Notificata al Collegio Sindacale il \_\_\_\_\_ Prot. n. \_\_\_\_\_

Notificata in Archivio il \_\_\_\_\_ Prot. n. \_\_\_\_\_

**Il Responsabile Ufficio Atti Deliberativi**  
Dott.ssa Paola Vitale

Altre annotazioni

---

---

---

---